

SYTKE

Sote-yhteentoimivuustyön organisointi -hanke

Yhteenvedo

Päivitetty 24.3.2016

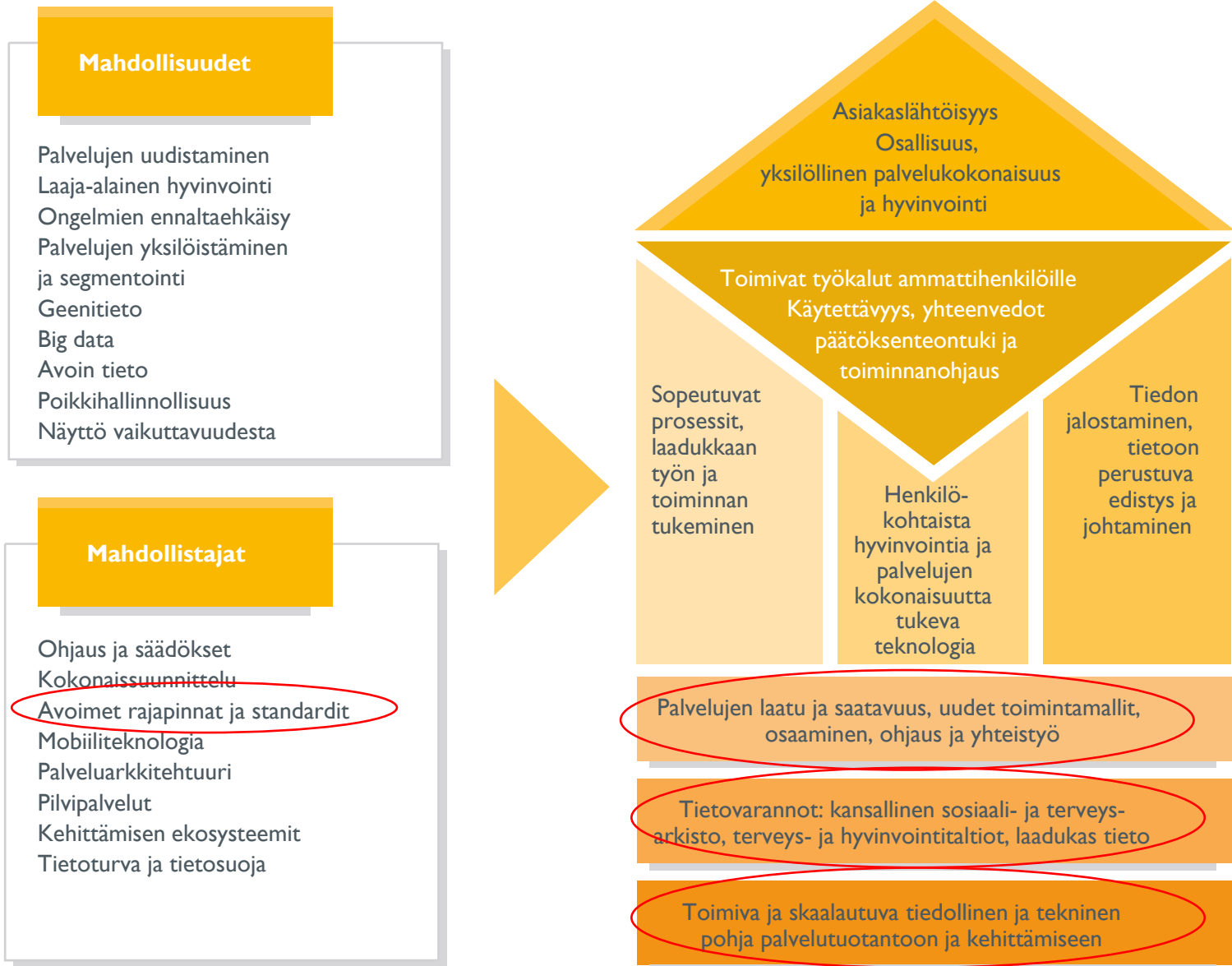
SYTKE: <https://www.innokyla.fi/web/hanke1522768>

Yhteentoimivuuden merkitys sote-palveluissa ja hyvinvoinnissa

- **Toiminnassa tarvittavat laadukkaat asiakastiedot ja tietämys *saatavilla* ammattilaiselle ja asiakkaalle**
 - silloin kun niitä tarvitaan
 - siellä missä niitä tarvitaan
 - mahdollistaen tiedon jalostamisen ja hyötykäytön
 - riippumatta tiedon tuottajasta tai järjestelmästä jossa tiedot ovat syntyneet
 - turvallisesti ja toimintavarmasti
 - mahdollistaen palvelujen uudistamisen ja palvelujen verkoston kehittämisen

Sytke-painopisteet Sote-tieto hyötykäyttöön 2020 -strategiassa

SoTe-tieto hyötykäyttöön 2020 strategi työn visuaalinen tiivistelmä



Standardien kehittäminen, käytön ja levittämisen tuki

- ”Perustetaan **organisaatio**, joka yhteistyössä sote-palveluntuottajien, järjestelmätoimittajien, standardointiorganisaatioissaan ja kansallisten toimijoiden kanssa **toteuttaa standardointia ja yhteentoimivuustyötä**, tunnistaa tarpeet uusille yhteisille rajapinnoille, tukee niihin liittyvää testaus- ja verifiointitoimintaa sekä kansainvälisten standardien seurantaa ja sovittamista palvelutuotannon, kansalaisille suunnattujen palvelujen sekä alan teollisuuden tarpeisiin.”

→ SYTKE: projekti, jonka kautta tuotetaan ehdotus Sote-tieto hyötykäyttöön 2020 -strategian mukaisen yhteentoimivuuskeskuksen toiminnan osa-alueista, toimintamallista, organisointitavasta, rahoitusmallista sekä käynnistämisen toimenpiteistä

- Toteuttajat: Itä-Suomen yliopisto, Kuntaliitto, STM, laaja yritys- ja toimijaverkosto
- Rahoitus: Tekes, STM, Itä-Suomen yliopisto
- Ohjausryhmän pj: Maritta Korhonen, STM
- Tulokset Innokylässä:

<https://www.innokyla.fi/web/hanke1522768>

Mitä sote-tietojen ja tietojärjestelmien yhteentoimivuus vaatii

Lait ja säädökset

Kotimainen ja kansainvälinen säädöspohja – lait, asetukset, määräykset

Toimintatavat ja sopimukset

Palvelujen järjestäjien ja tuottajien toimintamallit
Kokonaissuunnittelu (kokonaisarkkitehtuuri), palvelujen järjestämisen ja tuottamisen mallit ja sopimukset, työnjako ja yhteistyö

Hoito- ja palveluprosessit

Asiakaspolut ja prosessien kuvaaminen eri näkökulmista, tietojen kirjaamisen ja hyödyntämisen toimintatavat, toimintaprosessien määrittelyt, tiedonhallinnan ratkaisut osana prosesseja

Tieto

Tietosisältöjen ja tietorakenteiden määrittelyt
Käsitteet, luokitukset, nimikkeistöt ja koodistot

Sovellukset

Tietojärjestelmien määrittelyt ja toteutukset – toiminnalliset ja integraatiovaatimukset, järjestelmien ja moduulien työnjako, rajapinnat ja integraatoratkaisut

IT-infrastruktuuri

Integraatio- ja kehitysalustat ja välineet, tietoliikennetkaisu, turvallisuus- ja integraatioinfrastruktuuri

Sytke-hanke numeroina

- 1 projekti, 5 työpakettia
- 4 projektiryhmän jäsentä (UEF, STM, Kuntaliitto)
- 9 asiantuntijahaastattelua
- 13 yhteistyökokousta / työpajaa
 - ohjausryhmä, asiantuntija ja sidosryhmätyöpajat (mm. startup-yritykset, Sote KA, THL, HL7, Akusti, Sampo-hanke..)
- 28 vastaajaa verkkokyselyyn (2 osaa)
- 35 yhteentoimivuustyön toimintoa
- kymmeniä osallistuneita asiantuntijoita eri organisaatioista
 - sote-tietohallinnon asiantuntijat, yritykset, viranomaiset, standardointijärjestöt, tutkimuslaitokset, yliopistot...

Sytke-tulospaketin rakenne

1. Sytke-toteutusraportti

- Tavoitteet, Aikataulu, työpaketit
- Osallistujat (ryhmät, haastattelut, yhteistyöryhmät)
- Tapahtumat
- Haastattelut
- Keskeisimmät jäsennyksmallit
- Kyselyjen perustiedot
- Tulospaketin rakenne

2. Yhteentoimivuustyön jäsenys

- Yhteentoimivuustyön liiketoimintamallijäsenys
- Yhteentoimivuustyön kohde- ja sisältöalueet
- Avaintoimijat, toimijoiden tarpeet ja palvelukanavat
- Yhteentoimivuustyön toiminnot ja niiden suhteet
- Toimintojen edellyttämät kyvykkyydet ja resurssit
- Koonti kehittämiskohteista ja tavoitetilan painotuksista

3 Yhteentoimivuustyön kansainvälinen tilanne ja eri maiden mallit

- Yleiskuva sote- ja hyvinvointi-ICT:n yhteentoimivuuden ja siihen liittyvän standardoinnin kansainvälistä kenttää
- Yleistetyt havainnot eri maiden organisaatioiden läpikäynnistä
- Poimintoja eri maiden malleista ja yhteentoimivuustyöhön liittyvistä organisaatioista

4 Tapahtumien, yhteistyökokousten ja kyselyjen tulospaketti

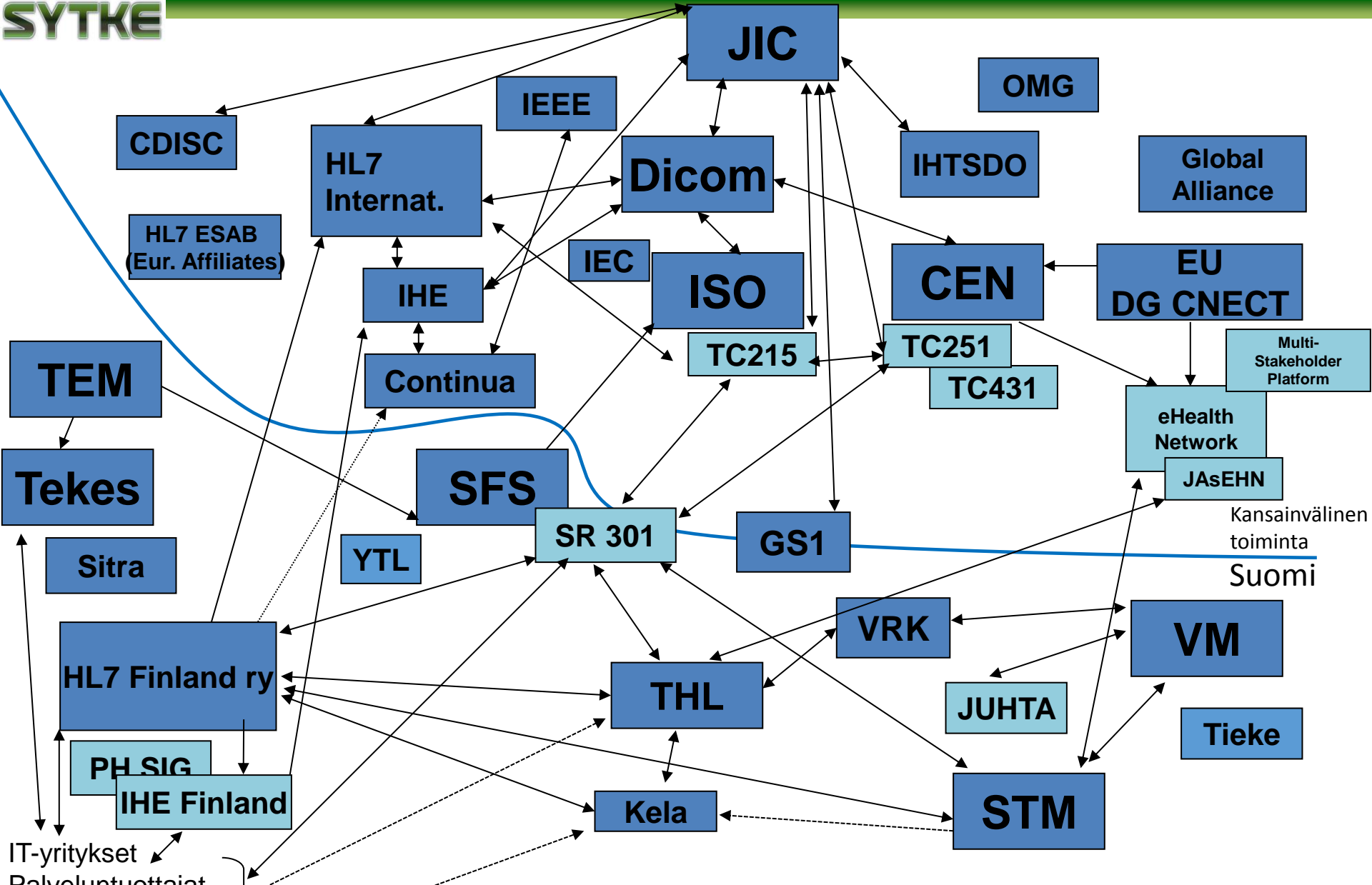
- Ohjausryhmä- ja asiantuntijaryhmäkokousten tulokset ja yhteenvedot
- Muut yhteistyökokoukset: nostot kokouksista ja ryhmätyöskentelystä: standardointiasiantuntijat, THL ja Sote KA, Roundtable: Needs of startups
- Sampo / Sytke-yhteistyö: Testilaboratorioverkosto ja yhteentoimivuustyö
- Sytke-kysely osa 1: yhteentoimivuustyön toiminnot – toimintojen priorisointitulokset ja vapaasanaiset kommentit
- Sytke-kysely osa 2: yhteentoimivuustyön kohde- ja sisältöalueet

5 Sote-yhteentoimivuustyön organisointi ja toimenpide-ehdotukset

- Organisoinnin lähtökohdat: tarpeet ja tavoitellut hyödyt, nykytila, poiminnat kansainvälisestä katsauksesta, kyselyn ja työpajojen ehdotukset
- Organisoitiskenaariot
- Toimenpide-ehdotukset: ohjaus, koordinaatio ja rahoitus
- Eri toimintojen organisointi

Toimijoiden keskeisimpiä tarpeita tavoitetilaan - tiivistelmä

- Käyttäjä-, asiakas- ja toimintalähtöisyys kehittämisessä
- *Tiedot kulkemaan* tarvitsijoille arkkitehtuuri- ja rajapintaratkaisulla jotka takaavat *tulevaisuusyhteensopivat* järjestelmät; vaatii ketjun hallintaa ja tarkkuutta teknisiin ratkaisuihin asti
- Osaamisen kehittäminen ja saatavuus sinne missä sitä kulloinkin tarvitaan
- Kansainvälisten standardien hyödyntäminen ja sen edellyttämä vaikuttaminen ja seuranta
- Keskeisissä kehittämistyön kohdealueilla pohjatyön vastuuttaminen – pois ”ei kenenkään tontilta”
- Eri tilanteiden ja tarpeiden huomiointi – ei *yhtä* patenttiratkaisua tai taikalaatikkoa kaikkiin yhteentoimivuustarpeisiin
- Sekä kansallisista strategioista lähtevien että kentän projekteista lähtevien työkohteiden ja ratkaisujen tukeminen
- Suomessa mahdollisuuksia edelläkävijyyteen mm. omahoito, itsehoito, sosiaalipalvelut, tietojen jalostusarvon nostaminen

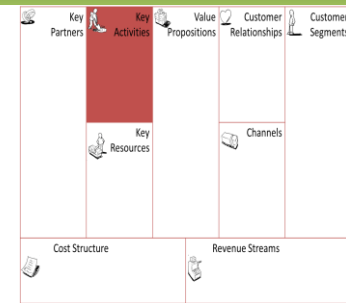


Yhteentoimivuuden standardointikenttää - nykytila

Päivitetty: [Mykkänen J, Korhonen M, Porrasmäa J, Tuomainen T, Ensio A. *Tietojärjestelmien standardointityön organisointi ja kehittäminen terveydenhuollossa: nykytila ja toimenpide-ehdotukset.* Helsinki: Stakes, 2005. Osaavien keskusten verkoston julkaisu 3/2005. 92 s.]



Yhteentoimivuus-
työn toiminnot:
pääryhmittely



A
**Yhteentoimivuus-
työn organisointi
ja rakenteet**

B
**Yhteentoimivuus-
vaatimusten
kokoaminen ja
seuranta**



E
**Kehittämisen ja
hankintojen tuki**

D
**Testaus ja
verifiointi**

C
**Määrittelyjen
etsiminen ja
tuottaminen**

Yhteentoimivuustyön ydinprosessi

1) Tarpeiden seuranta:

B Yhteentoimivuusvaatimusten kokoaminen ja seuranta

- 12) Vaatimusten ja kehittämiskohteiden kokoaminen ja priorisointi ratkaisujen käyttäjiltä / sote-palvelujen tuottajilta
- 13) Vaatimusten, kehittämiskohteiden ja ratkaisuehdotusten kokoaminen ja priorisointi ratkaisujen ja tietojärjestelmien tuottajilta
- 14) Kansainvälisen kehityksen seuranta ja siitä tiedottaminen

C Määrittelyjen etsiminen ja tuottaminen

- 15) Valmiiden määrittelyjen ja standardien etsiminen
- 16) Standardien arviointi ja valinta
- 17) Kansainvälisten määrittelyjen paikallistaminen
- 18) Uusien kotimaisten määrittelyjen / soveltamisoppaiden tai standardien tuottaminen
- 19) Uusien kansainvälisten määrittelyjen / soveltamisoppaiden tai standardien tuottaminen
- 20) Vaikuttaminen kansainvälisten määrittelyjen kehittämiseen siten että meiltä tulevat tarpeet huomioidaan
- 21) Julkaistavien määrittelyjen ja soveltamisoppaiden laadunvarmistus (kommentointien / äänestysten järjestäminen ja palautteen huomiointi)

E Kehittämisen ja hankintojen tuki

- 29) Yhteentoimivuus- ja standardiosaamisen kehittäminen ja koulutus
- 30) Standardien ja määrittelyjen helpdesk (kysymyksiin vastaaminen)
- 31) Hankintaprojektien tukeminen ja neuvonta
- 32) Kehittämiskohteiden / tuotekehityksen tukeminen ja neuvonta
- 33) Yhteentoimivuutta kehittävien projektien rahoittaminen (esim. avustusten, määrärahojen tai yhteis- tai jäsenrahoituksen kautta)
- 34) Yhteentoimivuusosaamisen tarjoaminen hankinta- tai kehitysprojektien käyttöön asiantuntijapalveluina
- 35) Sosiaali- ja terveyspalveluiden uusien toimintakonseptien kehittämisen tukeminen yhteentoimivuusnäkökulman osalta

D Testaus ja verifiointi

- 22) Yhteentoimivuuden testausvälineiden tuottaminen tai tarjoaminen
- 23) Yhteentoimivuuden testaus- ja kokeiluympäristöjen / testaustapahtumien tarjoaminen hyväksytyihin määrittelyihin
- 24) Rajapinta- ja standardimäärittelyjen mukaisuuden yhteentoimivuustestaus (testauspalvelut)
- 25) Tuotesertifiointi eli tuotteille myönnettävät sertifikaatit määrittelyjen mukaisuudesta
- 26) Osaajien sertifiointi eli asiantuntijoille myönnettävät sertifikaatit tiettyjen standardien tai määrittelyjen hallinnasta, kokeiden järjestäminen
- 27) Tuoterekisterit / testausulosrekisterit, yhteentoimivien tuotteiden esiin nostaminen
- 28) Yhteentoimivuusdemojen järjestäminen

A Yhteentoimivuustyön organisointi ja rakenteet

- 1) Eri osapuolet kokoavien yhteistyöfoorumien organisointi
- 2) Pysyvien työryhmien toiminnan järjestäminen ja aktivointi
- 3) Yhteentoimivuusmäärittelyjä tuottavien projektien vetäminen / hallinnointi
- 4) Määrittelyjen kokoaminen ja saatavuuden varmistaminen yhteen kataloggiin tai tietovarastoon
- 5) Osallistuminen kansainvälisiin yhteisprojekteihin, joilla kehitetään yhteentoimivuutta
- 6) Eri osapuolten osallistumisen tukeminen standardointi- ja yhteentoimivuustoiminnassa
- 7) Määrittelyjen hyväksyttäminen äänestysten kautta
- 8) Osallistuminen kansainvälisiin äänestyksiin
- 9) Määrittelyjen virallistaminen ja suositusten sitovuus viranomaistoiminnan kautta
- 10) Tiedottaminen / uutiskirje toimintaan osallistuville
- 11) Ulkoinen tiedotus, tietoisuuden lisääminen

Tarpeiden seuranta ja tuotantoa tukevat palvelut:

2) Tarpeisiin vastaavat palvelut:

Ote kyselyvastauksista ja toimintojen kyvykkyys- ja resurssisuunnittelusta

- toimintojen tärkeysjärjestys – TOP 10 / 35

osa-alueet:

A Yhteentoimivuustyön organisointi ja rakenteet

B Yhteentoimivuusvaatimusten kokoaminen ja seuranta

C Määrittelyjen etsiminen ja tuottaminen

D Testaus ja verifiointi

E Kehittämisen ja hankintojen tuki

Tärkeys	Toiminto	Kyvykkyys	Resurssi
1.	Määrittysten kokoaminen ja saatavuuden varmistaminen yhteen katalogiin tai tietovarastoon (4), 58p	2	2
2.	Eri osapuolet kokoavien yhteistyöfoorumien organisointi (1), 57p	1	V2X
3.	Yhteentoimivuusmäärittelyjä tuottavien projektien vetäminen / hallinnointi (3), 54p	2	2X
	Yhteentoimivuuden testausvälineiden tuottaminen tai tarjoaminen (22), 54p	3	3X
5.	Tiedottaminen / uutiskirje toimintaan osallistuville (10), 52p	1	2X
6.	Kansainvälisen kehityksen seuranta ja siitä tiedottaminen (14), 51p	3	2XX
	Valmiiden määrittelyjen ja standardien etsiminen (15), 51p	3	V2XX
	Standardien arviointi ja valinta (16), 51p	3	V2X
9.	Vaatimusten, kehittämiskohteiden ja ratkaisuehdotusten kokoaminen ja priorisointi ratkaisujen ja tietojärjestelmien tuottajilta (13), 50p	2	V2X
10.	Vaatimusten ja kehittämiskohteiden kokoaminen ja priorisointi ratkaisujen käyttäjiltä / sote-palvelujen tuottajilta (12), 49p	2	V3X
	Yhteentoimivuuden testaus- ja kokeiluympäristöjen / testaustapahtumien tarjoaminen hyväksytyihin määrittelyihin (23), 49p	3	V2X

Kyvykkyudet

- 1 Suuri määrä osaajia
- 2 Osaajia saatavilla
- 3 Pieni määrä pitkälle erikoistuneita osaajia

Resurssitarpeet (rahoitus ja osallistuminen)

- V Edellyttää useita osallistujia vapaaehtoistyönä tai "oman kotiorganisaation" kautta (ei vain "asiakkaita")
- 1 Täysin tai pääosin osallistujien vapaaehtoistyönä tai omien organisaatioiden kautta
- 2 Hieman dedikoituja resursseja tai erillisrahoitusta
- 3 Vaatii runsaasti dedikoituja resursseja ja rahoitusta
- X Kohdistuu muutamiin eri sisältöalueisiin eri sisältöisenä
- XX Kohdistuu lukuisiin eri sisältöalueisiin eri sisältöisenä

Lisätietoja: Sytke tulospaketti osa 4: Tapahtumien, yhteistyökokousten ja kyselyjen tulomateriaalit



Sote-yhteentoimivuustyön kohde- ja sisältöalueita

1) Yleinen pohja

mm. tietotyypit, viitemallit, terminologiat, koodistot, tietoturvallisuuden menettelytavat

2) Sote-palvelutuotanto ja sen ohjaus

mm. potilashallinto, toiminnanohjaus ja asiakasohjaus, asianhallinta, tuotteistus

3) Tilastointi ja johtaminen

mm. johtaminen, väestötason yhteenvedot, laadunhallinta

4) Terveydenhuollon kliiniset tiedot ja erikoisalat

mm. potilaskertomus, kliiniset tukipalvelut, kliiniset erikoisalot, lääketieteellinen päätöksenteki

5) Sosiaalihuollon palvelut

mm. asiakasasiakirjat, tietokomponentit, sisältömäärittelyt

6) Sosiaali- ja terveydenhuollon yhteiset ratkaisut

mm. hyvinvointi- ja palvelusuunnitelmat, asiakaspolut

7) Omahoidon, sähköisen asioinnin ja etähoidon ratkaisut

mm. etämonitorointi, asiointipalvelut, omien hyvinvointi- ja terveystietojen hallinta

8) Lääketieteellinen, biolääketieteellinen ja väestötason tai kansanterveydellinen tutkimus

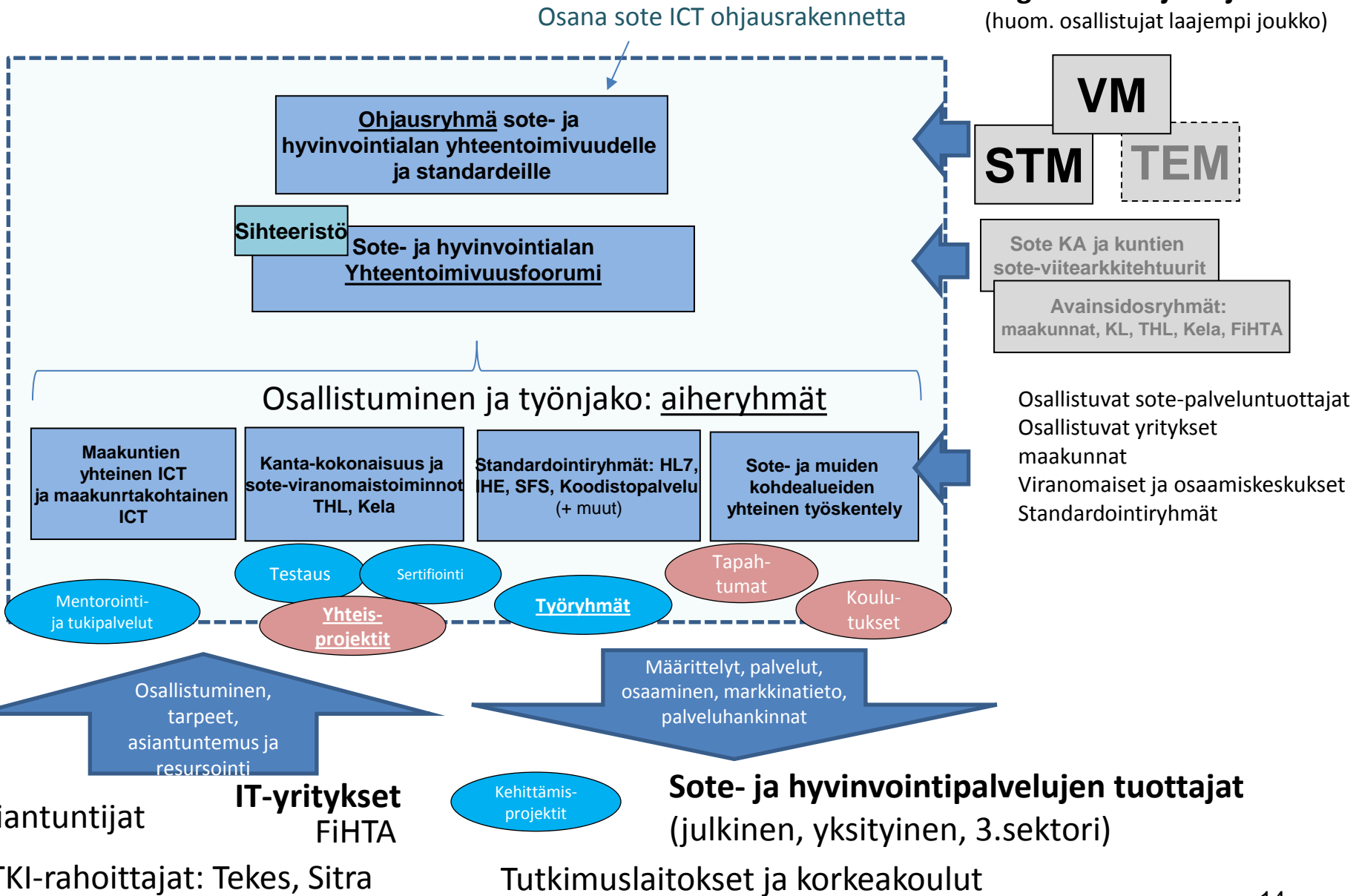
mm. tietovarantojen hyödyntäminen tutkimuksessa, tiedon jatkojalostaminen, lääke- ja interventiotutkimukset, biopankkien ja genomitutkimusten tuki

9) Avoin data sote-palveluihin, terveyteen ja hyvinvointiin liittyen

mm. saatavuus-, laatu- ja tilastotiedot, väestötason yhteenvedotiedot

Yhteentoimivuuskeskuksen organisointi

Organisointi- ja ohjausvastuu
(huom. osallistujat laajempi joukko)



Muita organisointiin liittyviä tuloksia

- Kansainvälinen tilanne ja eri maiden organisointimalleja yhteentoimivuustyössä
 - 3 Kansainvälinen katsaus
- Nykytilan kehittämiskohteiden ja tavoitetilan painotukset
 - 2 Yhteentoimivuustyön jäsenitys
- Eri toimintojen edellyttämät kyvykkyydet ja resurssit
 - 2 Yhteentoimivuustyön jäsenitys
- Organisoinnin lähtökohdat ja tähänastiset onnistumiset
 - 5a Ohjaus ja koordinaatio toimenpide-ehdotukset)
- Yksityiskohtaiset osallistujien ehdotukset työpajoista ja kyselyistä
 - 4 Tapahtumien, yhteistyökokousten ja kyselyjen tulospäätökset
- Tarkemmat toimintokohtaiset toimenpide-ehdotukset
 - 5b Yksityiskohtaiset toimenpide-ehdotukset
- Toimintojen keskittäminen ja hajauttaminen
 - 5b Yksityiskohtaiset toimenpide-ehdotukset)
 - Toiminnot, joissa keskittämisestä merkittävimmät hyödyt
 - Toiminnot, joissa optimina pieni määrä toimijoita tai erikoistumista
 - Toiminnot, joiden hajauttaminen erityisen perusteltua
 - Toiminnot, joissa erityisesti potentiaalia asiantuntijapalveluille ja osaamisen kasvattamiselle

SYTKE

Toimijakohtaiset toimenpide- ehdotukset

Ote työpaketista 5b

Yhteentoimivuustyön toiminnot –
yksityiskohtaiset toimenpide-ehdotukset

Sote- ja hyvinvointipalvelujen tuottajat organisoinnissa

- ”Asiakkaan ääni”
 - Omien projektien ja kehittämiskohteiden edistäminen
 - Yhteisen työn prioriteettien asettaminen ja ohjaus
 - Vaatimusmäärittelyjen ja toiminnallisten määrittelyjen tuottaminen ja vetäminen (sisällöt, toiminnot)
 - Määrittelyjen katselmointi
 - Hankintojen ja kehittämisprojektien linkittäminen yhteentoimivuustyöhön, yhteentoimivuuden varmistaminen ja resursointi projekteissa
 - Esim. kehittämisprojektien rahoitus ”rajapinnan molempiin päihin”
 - Osallistuminen yhteisten toimintojen rahoitukseen
 - Moniammatillisuus: lääkärit, hoitotyö, sosiaalityö, tietohallinto
 - Ammattilaisten kouluttaminen (sekä tiedonhallinta että sote)

ICT-tuote- ja -palveluyritykset organisoinnissa

- Eri yrityksillä hyvinkin erityyppisiä rooleja
 - Aktiivisten osallistujien / ICT-ratkaisutuottajien osallistuminen ja vaikutusmahdollisuudet ratkaisuihin turvattava
 - Startupien ja useiden pk-yritysten ”täsmätarpeisiin” vastaaminen: osa yhteisten tukipalvelujen kautta, osa markkinoilta saatavan osaamisen kautta
 - Tarpeena ”yhteentoimivuusklinikka” – ohjaus ja neuvonta, tukemaan uusien innovaatioiden linkittämistä olemassa oleviin ympäristöihin standardien ja rajapintojen kautta; käyttöönottokynnyksen madaltaminen, kilpailuedun luonti
- Yritykset avainasemassa yhteentoimivuusratkaisujen määrittelyssä ja toteuttamisessa: tuotekehitys- ja asiakasprojektit
- Yritysten rooli myös sisältöjen ohjauksessa oltava keskeinen
- Osa toiminnoista (esim. yhteentoimivuusdemot) selkeästi yritysvetoisina
- Osallistuminen, äänen kuuluvuus ja mahdollisuus vaikuttaa keskeisiä
- Osallistuminen myös rahoitukseen (jäsenyysmalli, myös esim. IHE-tyyppinen sponsorointi mahdollista) ja toimintaan mukaan

STM ja VM jatkotoimenpiteet

- Tavoitetilan vahvistus, tarvittaessa tarkennukset
- Avainsidosryhmien koollekutsuminen
- Ohjausrakenteen organisointi osana sote-tieto hyötykäyttöön 2020 strategian toimeenpanoa, kärkihankkeita ja Sote-ICT ohjausrakennetta
 - Ohjausryhmän, sihteeristön ja sisällöllisen + teknisen koordinaatioryhmän fasilointi ja rahoitus
- Priorisoitujen toimintojen ja hyödyt mahdollistavien yhteistyörakenteiden kestävä resursointi
 - Yhteentoimivuuskeskus on verkosto, jonka toimeenpano vaatii sisältö- ja koordinoitiasiantuntemusta
 - Keskitetyt yhteentoimivuustyön viranomaistoiminnot esim. osana ”ohjausyksikön” tarkempaa suunnittelua
- Priorisoidut kehittämistarpeet erillisinä projekteina
- Nykyisten toimintojen jatkotoimenpide-ehdotukset osaksi niiden toiminnan jatkokehittämistä
- Sote tiedonhallinnan ”ohjausyksikön” ja maakuntien yhteisten ja omien ICT-palvelujen tuottamisen suunnittelussa yhteentoimivuus keskeinen sisältöalue

THL/Kela rooli ja jatkotoimenpiteet

- Olemassa olevien toimivien rakenteiden hyödyntäminen ja jatkokehittäminen
- THL/Kela kautta organisoidaan ainakin
 - yhteentoimivuustyöhön liittyvät viranomaistoiminnot
 - määrittelyjen kansallinen hyväksyttäminen
 - sertifiointi (yhteentoimivuus ja turvallisuus) niissä kohdealueissa joissa sitä on edellytettävä valtakunnallisten ratkaisujen näkökulmasta
 - osa kansainvälisestä seurannasta
 - kansallisiin ratkaisuihin liittyvien soveltamisoppaiden (yhteentoimivuuden kuvaukset) tuottaminen
 - ”viranomaisreitti” yhteisesti käsiteltävien työkohteiden valintaan ja määrittelyyn
- THL kautta organisoidaan ainakin
 - standardisalkun ylläpito
 - yhteentoimivuustyön linkitys Sote KA-kehittämiseen
 - kansallisiin palveluihin liittyvä tietosisältöjen (koodistot, tietomallit) ohjaus
- Kela kautta organisoidaan ainakin
 - kansallisiin ICT-palveluihin liittyvien määrittelyjen testaus kansallisiin palveluihin liittyville ratkaisuille
 - kansallisiin ICT-palveluihin liittyvä rajapintastandardien soveltamisoppaiden tuottaminen
 - kansallisiin ICT-palveluihin liittyvien rajapintamäärittelyjen päivittäminen ja julkaisu

Maakuntiin, kuntiin ja kuntayhtymiin liittyvät ehdotukset

- Maakuntien tietohallintoyhteistyössä yhteentoimivuus keskeiseksi konkreettiseksi yhteistyöalueeksi
- Maakuntien yhteinen ICT-palvelukeskus ja osa alueista mukaan ohjaus- ja koordinaatorakenteeseen
- Kaikki maakunnat mukaan sisältökoordinointiin ja haluamiinsa aieryhmiin
- **Yhteinen ICT-palvelukeskus** vahva toteuttajaehdokas useimpiin keskitettyihin toimintoihin, joiden hoitaminen ei edellytä viranomaistoimintana toteuttamista
 - **ensisijainen** koordinaattori ja kokoaja useissa sisältöalueissa ja toiminnoissa julkisten palvelujen näkökulmasta: vastuualueeseen määritellään yhteentoimivuustyön tukitoimintoja ja osa rahoituksesta kohdistetaan yhteentoimivuustyöhön
 - ICT-palvelukeskus myös ohjaamaan alueiden yhteisiä hankkeita, tiivis yhteys yhteentoimivuusryhmiin / tarpeiden esittäminen, ratkaisujen kehittäminen ja validointi
 - HUOM! Maakunnat <> Sote-palvelut: kokonaisuudessa huomioitava myös erilaiset palvelujen tuottajat, yksityiset palvelut ja järjestöt sekä näiden tarpeet ja ratkaisut
- Maakuntien **omat** ICT-toiminnot organisoidaan siten, että yhteentoimivuuteen liittyvät kehittämistehtävät ja tarpeiden esittäminen ovat aina osa kehittämisprojekteja
 - Maakuntien omassa ICT- ja tietohallintotyössä määriteltävä omat yhteentoimivuustavoitteet ja huolehdittava resursoinnista
 - Yhteentoimivuuskeskuksen ryhmät tarjoavat näille yhteisen foorumin

Standardointiryhmiin liittyvät organisointiehdotukset

- HL7 / IHE Finland kautta organisoidaan
 - "sateenvarjoseuranta" eri kv-standardointiryhmiin (ja äänestyksiin / kv-standardointiryhmiin osallistuminen ja niiden ohjaukseen vaikuttaminen)
 - määrittäskatalogi
 - yhteentoimivuustyön tiedotus
 - koordinaation "tekninen ryhmä"
- Yhteistyössä FiHTAn kanssa yritysten osallistumisen ja sisältöohjauksen organisointi
- Jäsenrahoitukset pidetään jotakuinkin nykytasolla + osa suunnataan "yhteisrahoituspottiin"
- Tarkennetaan pysyvien rakenteiden organisointivastuu (THL/Kela/HL7)
- SFS kautta selvitetään mahdollisuus HL7 Finland kautta kehitettävälle toimialayhteisölle

Muiden keskeisten toimijoiden rooli

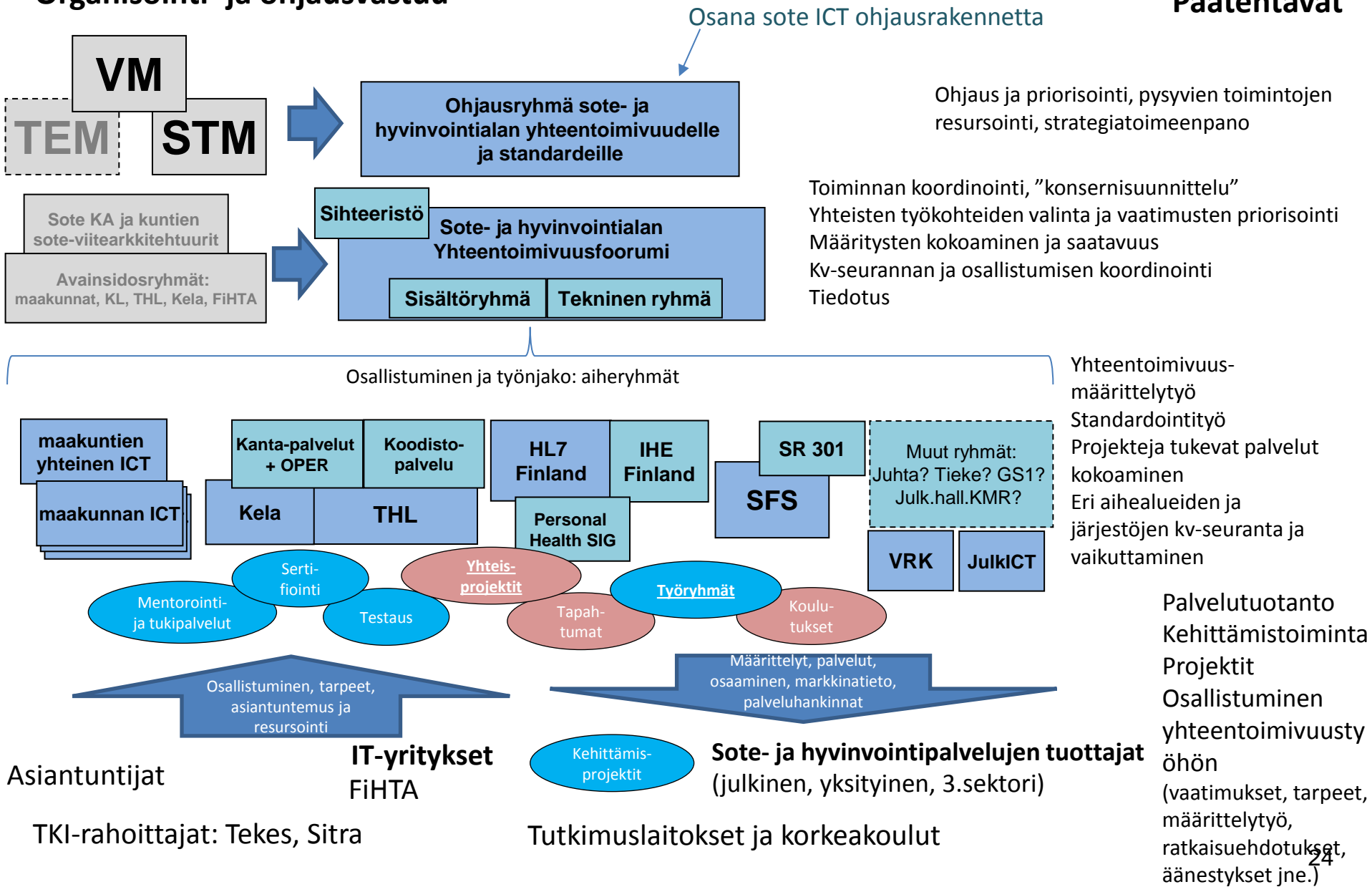
- Tutkimus- ja kehitysrahoittajat
 - Yhteiset rahoituskriteerit käyttöön, yhteentoimivuus ja avoimet rajapinnat selkeäksi kriteeriksi + hankkeiden arviointitoimintoon
- Tutkimuslaitokset ja korkeakoulut
 - Yhteentoimivuusosaaminen ja standardien koulutus, tutkimus- ja kehityshankkeiden fasilointi, kokeilu- ja tutkimusprojektien vetäjä tai avainosallistuja, arvioija
- Testausympäristöt ja välittäjäorganisaatiot
 - Kehittämisen- ja kokeiluympäristöihin infrastruktuuri ja rajapinnat, joilla uusien palvelujen kehittämistä nopeutetaan
 - Ks. myös SYTKE & SAMPO-ehdotukset, mm. testauslaboratorio [4 Tapahtumien, yhteistyökokousten ja kyselyjen tulospöytäkirjat]

Yhteentoimivuuskeskuksen organisointi ja tehtävät - tarkennus

Organisointi- ja ohjausvastuu

tarkennus

Päätehtävät



Jatkoselvitystarpeita – toimenpide-ehdotukset

- Osana sote ICT ”kansallisen ohjausyksikön” selvitystä ja suunnittelua keskitettyjen yhteentoimivuuden viranomaistoimintojen tarkennettu organisointi- ja resursointiehdotus
- Osana ”sote ICT palvelukeskuksen” selvitystä ja suunnittelua muiden keskeisiksi priorisoitujen keskitettyjen toimintojen tuottamis- ja resursointimalli
- Tilastointi- ja tutkimuskäytön yhteentoimivuustarpeista tarvitaan tarkempi erillinen selvitys – aihepiirissä tunnistettiin tarpeita yleisesti mutta SYTKE-projektissa esiin nousi vain vähän konkreettisesia ehdotuksia
 - Esim. ISAAKUS-hankkeessa ja Kanta tilasto- ja rekisterikäytön selvityksissä esiin nostettavat tarpeet
- Pohjoismaisen yhteistyön mahdollisuudet selvitetään erityisesti toissijaisen käytön ympärillä
- Yhteentoimivuuskeskuksen uuden rakenteen tai HL7 Finland rakenteen pohjalta tarkempi suunnitelma SFS toimialayhteisön toimeenpanosta sote- ja hyvinvointi ICT toimintaan

Ydinviestit SYTKE-tulosten pohjalta

- Yhteentoimivuus EI ole erillinen saareke vaan tarpeisiin vastaavien palvelujen ja tuotteiden kehittämisen avainmenestystekijä
- Mikään taho ei **yksin** saa aikaan markkinoilla toimivia ratkaisuja
 - Yritykset avainasemassa innovoinnissa ja lisäarvon kehittämisessä
 - Käyttäjien vaadittava avoimia ja tulevaisuusyhteensopivia ratkaisuja
 - Viranomaiset ohjaavat, luovat edellytyksiä ja edistävät kansallisia ratkaisuja
 - Yhteistyöryhmien / järjestöjen hyödyntäminen välttämätöntä, linkityttävä edellisten toimintaan
 - Kansainvälinen yhteensopivuus jatkossa entistä tärkeämpää: *”standardien hyödyntämisessä ja kehittämisessä oltava globaali tavoite ja näkyvyys”*
 - Riittävän pitkäjänteinen elinkaarisuunnittelu mutta ketterä reagointi tarpeisiin
 - Kestäviä rakenteita ei pidä kytkeä liian tiiviisti määräaikaisiin kehittämisohjelmiin (mm. Kanada kokemukset): projektit erillään rakenteista
- Osaamisen kehittäminen ja osaamispohjan levittäminen välttämätöntä
 - Sekä hankinnoissa että ratkaisujen kehittämisessä menestys rakentuu fokuksinnista oikeisiin asioihin
 - T&K-instrumentit, hankkeet ja kokeiluympäristöt innovaatio- ja osaamistavoitteita tukemaan

SYTKKE

<https://www.innokyla.fi/web/hanke1522768>

Kiitokset!

Tekes



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND



Kuntaliitto
Kommunförbundet

SOSIAALI- JA TERVEYSMINISTERIÖ

